



## Le VSA est bien positionné

Ma rétrospective sur l'exercice précédent est particulière pour deux raisons. D'une part, je collabore depuis février 2022 en tant que membre du « Corps suisse d'aide humanitaire » à la « Mekong River Commission, Laos » en qualité d'expert de l'eau et j'ai dirigé le VSA depuis l'étranger. D'autre part, c'est ma dernière rétrospective annuelle comme président du VSA. Dans l'interview séparée, je reviens sur toute ma carrière de président du VSA.

### Une association qui fonctionne, avec des thèmes attrayants

Je suis très heureux de constater l'excellent fonctionnement du VSA, même quand son président en est géographiquement éloigné. J'attribue cela en grande partie à notre directeur très engagé et son équipe. À la vice-présidente et au vice-président qui ont dirigé le VSA avec talent et en concertation avec moi au cours de cette année. Cela fait aussi plaisir de voir que notre « projet Ville éponge » novateur a pris son élan et soulève l'enthousiasme. Il exerce une forte attractivité, notamment sur les jeunes ingénieures et ingénieurs.

### Les formations continues sont demandées

Lors de la première année après la césure de la pandémie, nous avons réussi à réaliser notre offre de formation et de perfectionnement sur site et ce avec une forte fréquentation, comme à l'accoutumée. Nos réserves nous ont permis de bien maîtriser les années difficiles et nous pouvons à nouveau compter sur les recettes nécessaires de notre offre professionnelle de perfectionnement. Il est très réconfortant de pouvoir transmettre à mes successeurs un VSA en bonne santé financière.

### S'adresser aux jeunes

La promotion des jeunes me tient à cœur depuis toujours. Nous l'avons déjà montré par la création des VSA Young Professionals. Les premiers pas que nous faisons maintenant dans la promotion de nos métiers me réjouissent particulièrement. Avec notre campagne, nous voulons nous adresser directement à la nouvelle génération et améliorer

la visibilité de notre secteur attrayant. Lors de l'assemblée générale, nous vous présenterons des mesures visant à enthousiasmer les jeunes pour notre secteur avec votre participation.

### Représentation des intérêts

L'année dernière, nous nous sommes aussi engagés au niveau politique pour les intérêts d'une protection des eaux efficace. Nous avons remis à la Confédération cinq prises de position sur des affaires pertinentes et mis à disposition du secteur une prise de position modèle sur la pénurie d'électricité. Lors de contacts directs avec des parlementaires et dans des courriers spécifiques, nous nous sommes engagés pour le maintien de la trajectoire de réduction des nutriments et pour une sécurisation de l'approvisionnement en électricité respectueuse de la protection des eaux.

### Adaptation de la stratégie

La stratégie pour la période 2023 à 2026 a été largement discutée et définie au sein du comité. Nous avons recueilli des réactions lors des dialogues de stratégie avec les membres de diverses régions du pays. Le comité a discuté ces réactions et cherche maintenant les solutions possibles, notamment en ce qui concerne la représentation des intérêts. Ces solutions doivent à leur tour être discutées et concrétisées avec vous.

### Un grand merci

Je tiens finalement à remercier tous les collaborateurs des Centres de Compétences, des plateformes et du secrétariat ainsi que mes collègues du comité et vous en particulier, Chères et chers membres, pour le travail accompli. Nous sommes bien préparés pour l'avenir. Je vous souhaite à toutes et à tous au VSA beaucoup de succès et de plaisir et que vous continuiez à utiliser la force de l'association en un sens positif !



Heinz Habegger, président



## Publications 2022

### Français

- Directive : Qualité dans la réhabilitation des installations d'évacuation des eaux
- Directive : Gestion des eaux urbaines par temps de pluie, Module G
- Guide : Sécurité fonctionnelle des STEP – Pratiques éprouvées
- Aide-mémoire du VSA : État de la technique
- Aide-mémoire VSA : Élimination de micropolluants dans les STEP – contrôle d'efficacité dans les cours d'eau
- Aide mémoire intercantonal : Installations d'aquacultures
- Guide : Installations d'aquacultures partie 1 et partie 2
- Rapport : Analyse de situation « Apport de substances issues de l'industrie et de l'artisanat dans les eaux »
- Rapport : Aperçu des prétraitements des eaux usées
- Fiche d'information : La pénurie de précipitants
- Fiche d'information : Pénurie d'électricité – informations et recommandations pour les exploitants de STEP

### Allemand

- Richtlinie: QUIK – Qualität in der Kanalsanierung
- Richtlinie: Abwasserbewirtschaftung bei Regenwetter, Modul G
- Leitfaden: Funktionssicherheit auf ARA – Bewährte Praxis
- VSA-Merkblatt: Wirkungskontrolle ARA-Ausbau
- VSA-Merkblatt: Stand der Technik
- Interkantonales Merkblatt: Aquakulturanlagen
- Leitfaden: Aquakulturanlagen Teil 1 und Teil 2
- Bericht: Situationsanalyse «Stoffeinträge aus Industrie und Gewerbe in Gewässer»
- Bericht: Industrieabwasser und deren Behandlungsmöglichkeiten
- Infoblatt: Verfügbarkeit von Fällmitteln für ARA in der Schweiz
- Infoblatt: Stromangellage – Informationen und Empfehlungen für ARA-Betreiber

### Italian

- Direttiva: La qualità nel risanamento delle canalizzazioni (QUIK)
- Direttiva: Gestione delle acque di scarico in tempo di pioggia, Modulo G
- Nota tecnica VSA: Controllo dell'effetto dei corsi d'acqua
- Informativa: Disponibilità di precipitanti per IDA in Svizzera
- Informativa: Situazione di penuria di elettricità – Informazioni e raccomandazioni per gestori di IDA



## Centre de Compétences Épuration des eaux usées

Au cours du premier semestre, nous nous sommes surtout préoccupés des motions « Réduction des apports d'azote provenant des stations d'épuration des eaux usées » et « Mesures visant à éliminer les micropolluants applicables à toutes les stations d'épuration des eaux usées ». Il est bien sûr attrayant d'être à l'ordre du jour politique, mais cela est aussi un défi. Deux prises de position sont en cours d'élaboration afin de mieux représenter l'avis du VSA dans diverses instances. Par ailleurs, nous avons travaillé sur l'avenir du groupe de travail existant Énergie qui va se poursuivre avec des thèmes élargis (énergie et climat). Au deuxième semestre, nous avons été bousculés par les effets indirects de la crise en Ukraine : l'obtention de précipitants pour les STEP est devenue plus difficile depuis fin août. Nous avons coordonné les clarifications auprès des fournisseurs et des STEP et élaboré une recommandation pour les exploitants. De plus, une menace de pénurie d'électricité se profilait dont les implications pour les STEP sont restées longtemps difficiles à estimer. Nous avons ici aussi élaboré une fiche d'information et des recommandations et continuons à nous engager pour minimiser les effets sur les eaux.



## Centre de Compétences Industrie et artisanat



Nous avons pu publier en 2022 l'analyse de situation relative aux apports de substances dans les eaux. Divers projets consécutifs sur les eaux usées des procédés de l'industrie chimique et pharmaceutique, des entreprises de transformation des métaux et des recycleurs de déchets spéciaux, ainsi qu'une méthode d'évaluation des substances, sont en cours d'élaboration. Avec la collaboration de tous les cantons, nous avons pu publier fin 2022 deux guides dans le domaine des exploitations aquacoles sur les exigences de la valorisation/élimination des eaux usées et sur l'état de la technique, ainsi qu'un aide-mémoire intercantonal sur l'exécution.

Parmi les autres projets en cours, nous pouvons mentionner l'élaboration de guides et d'aide-mémoires dans les secteurs de la transformation des métaux, de la viticulture, des eaux usées de chantier, de l'industrie chimique et pharmaceutique, des établissements de santé et du nettoyage de façades ainsi que de la transformation du lait et des véhicules électriques (eau d'extinction). Dans le domaine de la formation et du perfectionnement, les offres de cours existantes sont actuellement soumises à une analyse des besoins et seront éventuellement adaptées en conséquence.

## Centre de Compétences Canalisations

En mai 2022, à Rapperswil, nous avons réalisé le 9e forum Canalisation sur les thèmes de l'entretien, de la construction et de la Ville éponge. La révision de la norme SN 592 000 « Évacuation des eaux des biens-fonds » a été plus complexe que prévu : la consultation est prévue en mars 2023 après des séances supplémentaires de la commission. La directive remaniée « Évaluation de l'état des installations d'évacuation des eaux » est passée en consultation. Par ailleurs, nous avons pu délivrer 8 attestations d'aptitude QUIK.



Dès octobre 2023, nous réaliserons à Rapperswil le 10e forum Canalisation sur des thèmes d'actualité dans la construction, l'exploitation et la maintenance d'installations d'évacuation des eaux. Les travaux sur les projets relatifs aux essais d'étanchéité sur les installations d'évacuation des eaux, l'entretien des installations et le choix des matériaux sont en cours ; les publications correspondantes seront envoyées en consultation en 2023. D'autres cours seront proposés sur l'hydraulique, la statique et QUIK pour les directeurs de chantier. À partir de début 2024, nous proposerons des modules de cours conduisant à la qualification de « spécialiste du maintien de la valeur ».



# #sans-nous-rien-ne-va

Pénurie de spécialistes

## « Nous devons nous montrer »

A partir de mai 2023, le VSA lance une campagne de promotion des métiers de la gestion des eaux urbaines et veut rendre la branche plus visible. Katharina Schulthess, du VSA Young Professionals, explique pourquoi il s'agit d'un thème.

**Katharina Schulthess, comment es-tu venue à la gestion des eaux urbaines ?**  
Par des détours, comme beaucoup d'entre nous... Après le bachelors en sciences naturelles de l'environnement, j'ai fait un master en ingénierie de l'environnement qui était pour moi plus concret et plus orienté solutions. Ce n'est que lors du stage pratique que je suis tombée par hasard sur l'assainissement urbain qui m'a enthousiasmée.

**Es-tu confrontée à la pénurie de spécialistes dans ton environnement de travail ?**  
Oui, le manque de personnel qualifié se fait sentir au quotidien. Il y a vraiment beaucoup à faire dans le domaine de la protection des eaux et les défis liés au changement climatique demandent un fort engagement et de nouvelles idées. La charge de travail augmente, notre équipe s'accroît. Mais il est de plus en plus difficile de pourvoir tous les postes avec des spécialistes compétents. La balle est dans le camp des entreprises qui doivent proposer des postes attrayants.

**Pourquoi les jeunes ne trouvent-ils pas la voie de la gestion des eaux ?**

Je pense que, dans notre société, la gestion des eaux urbaines est étrangère à la plupart des gens, elle n'est pas connue et n'est donc pas perceptible. Nous n'avons aucun produit concret à promouvoir. Des eaux propres, une eau potable de bonne qualité et une évacuation des eaux urbaines qui fonctionne vont de soi chez nous. Aussi, les prestations sous-jacentes restent abstraites, en arrière-plan. Il faut augmenter la visibilité de nos métiers, car notre travail quotidien ne manque pas d'attractivité.

**Tu es membre de l'équipe de direction de VSA Young Professionals. Est-ce que le manque de personnel qualifié ?**  
Chez les Young Professionals, nous discutons souvent de la pénurie de spécialistes dans nos groupes et cela nous porte souci. Nous avons aussi établi un réseau de contacts avec les hautes écoles (spécialisées) et présentons nos métiers aux étudiants afin que davantage d'entre eux s'engagent dans notre spécialité. Nous sommes convaincus que notre réseau et la promotion des échanges entre les jeunes professionnels permettent de contribuer à rendre le secteur plus accessible et attrayant pour les jeunes.



« Nous avons des tâches qui ont un sens et nous nous engageons quotidiennement contre le changement climatique. »

L'ingénieure en environnement Katharina Schulthess est membre de VSA Young Professionals et travaille comme chef de projet pour l'assainissement urbain chez Holinger AG.

**Que pourrait faire le VSA pour soutenir le secteur ?**  
Nous devons nous montrer ! Je crois qu'il est très important que le VSA renforce l'image de nos métiers et présente nos prestations aux jeunes. Nous avons des tâches qui ont un sens et nous nous engageons quotidiennement pour nos eaux et contre le changement climatique. C'est pourquoi je pense que la campagne de promotion de nos métiers est très importante.

» [metiers-eau.ch](https://metiers-eau.ch) (à partir de septembre 2023)

## Centre de Compétences Assainissement urbain



En 2022, nous avons pu mener à bien trois projets importants de sorte qu'ils seront soumis à consultation début 2023 : « Évaluation hydraulique dans l'évacuation des eaux des agglomérations », « Nouveau cahier des charges type du PGEE (guide PGEE) » et « Gestion du système global réseau d'assainissement – STEP – milieu recepteur ». Nous pensons pouvoir publier les produits achevés d'ici fin 2023. Les contenus seront présentés lors des cours de perfectionnement 2023 (« nouveau : journées de l'eau du VSA »). La transition de l'ancienne à la nouvelle direction du CC (Théodora Cohen-Liechti et Markus Gresch) s'est déroulée sans problème.

Pour 2023, nous prévoyons d'achever les projets susmentionnés et d'introduire dans la pratique les produits qui en découlent, avec un bon accompagnement. Une tâche importante lors de cette nouvelle année sera donc la communication, la diffusion et l'implémentation de ces nouvelles méthodes et outils. Dans ce contexte, le CC Assainissement urbain souhaite servir de plaque tournante. Nous essaierons d'augmenter notre visibilité auprès des cantons, des communes, des exploitants de réseaux de canalisations et des petits et moyens bureaux d'études et d'autres acteurs ainsi que de renforcer notre présence en Suisse romande. La nouvelle stratégie du CC sera également élaborée en 2023. Lors de la dernière réunion du CC, les membres ont pu apporter de premières idées dans le cadre d'un atelier.

## Centre de Compétences Cours d'eau

Avec le changement de direction en début d'année, le CC Cours d'eau a présenté un large éventail de thèmes. Martina Küng, hydrobiologiste, a pris le relais de Christian Götz à la direction du CC. En tant que co-directeur, Christian Götz continue à s'engager au CC pour la protection des eaux contre les polluants. De plus, la direction du CC est désormais assistée par l'ingénieur hydraulicien Andreas Kocher. Le « Module G » de la directive sur les eaux pluviales pour l'évaluation des exutoires dans les cours d'eau a été publié début 2022. L'événement du CC en novembre et un webinar ont été consacrés à cette nouvelle publication. En mai, nous avons publié l'aide-mémoire « Élimination de micropolluants dans les STEP – contrôle d'efficacité dans les cours d'eau ». En juin, deux nouveaux projets en rapport avec le projet Ville éponge ont été lancés sur la problématique des moustiques et la sécurité des surfaces d'eau libres. En août, un colloque d'AquaViva, de l'Agenda 21 pour l'eau et du VSA s'est déroulé sur le thème « Revitalisation des

## Projet Ville éponge



La population s'intéresse à la gestion de l'eau adaptée au changement climatique dans les zones urbaines : avec plus de 40 présentations et ateliers ainsi qu'un premier webinar, nous avons pu sensibiliser de nombreuses personnes à ce sujet. En parallèle, nous avons regroupé les idées de projet dans des groupes de travail thématiques (sensibilisation et formation, principes et conditions cadres, implémentation et gestion) et mis en œuvre les travaux. Un premier échange d'expériences d'une demi-journée a été tenu dans le domaine sensibilisation et formation avec un large éventail de participants issus de nombreuses spécialités.

Grâce à la collaboration à Lausanne Jardin 2024 et Phænomena 2024, nous pourrions faire découvrir le sujet « Ville éponge » à des millions de personnes. En ce qui concerne les notions de base et les conditions-générales, différents travaux sont en cours sur les thèmes du PGEE, du financement ainsi que des modèles d'articles et de modules de texte. En 2023, nous poursuivons notre fort engagement dans la sensibilisation et la formation, tout en nous consacrant davantage aux autres sujets, dont la mise en place d'une plateforme web comme plaque tournante pour le projet.



eaux dans les communes ». Début novembre, nous avons réalisé un événement annuel commun du CC Industrie et artisanat, de la SVUT (Association suisse pour les techniques de l'environnement) et du CC Cours d'eau sur le thème des microplastiques. Au printemps 2023, nous prévoyons un webinar sur les dispositifs de sortie d'amphibiens des bassins d'eaux mixtes, en avril et septembre, un cours spécialisé « Un regard sur les eaux » ainsi qu'un échange d'expériences sur les eaux en voie d'assèchement. En outre, nous élaborerons la stratégie du CC Cours d'eau pour les années à venir.