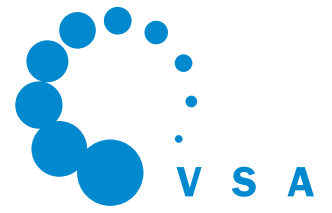


Verband Schweizer
Abwasser- und
Gewässerschutz-
fachleute

Association suisse
des professionnels
de la protection
des eaux

Associazione svizzera
dei professionisti
della protezione
delle acque

Swiss Water
Association



Jahresbericht 2022 Zahlen und Fakten



Im vorliegenden Bericht «Zahlen und Fakten 2022» finden Sie in kompakter Form die Entwicklung der wichtigsten Finanzkennzahlen, die Veränderungen im Mitgliederbestand sowie Angaben zu Vorstand, Centres de Compétences und Geschäftsstelle.

Ebenso enthalten sind Angaben zu Fachtagungen, Kursen und Publikationen des VSA im Jahr 2022. Auf der VSA-Website finden Sie die aktuellen Namenslisten der Personen, die im VSA engagiert sind und im «Tätigkeitsbericht 2022» eine bildhafte Übersicht mit den interessantesten Zahlen und den Höhepunkten aus den Projekten der Centres de Compétences.

Glattbrugg, 13. März 2023

Verband Schweizer Abwasser- und Gewässerschutzfachleute VSA

Handwritten signature of Heinz Habegger in blue ink, featuring a stylized 'H' and 'H'.

Heinz Habegger
Präsident

Handwritten signature of Stefan Hasler in blue ink, starting with a large 'S.' followed by 'Hasler'.

Stefan Hasler
Direktor

I JAHRESRECHNUNG

Der Gesamtumsatz lag erstmalig in der Geschichte des VSA über der Schwelle von 6 Mio. CHF, was im Vergleich zum Vorjahr einer Steigerung von knapp 10 % entspricht.

Dem Gesamtertrag von rund CHF 6 026 500.– steht ein Aufwand von CHF 5 932 700.– gegenüber. Die Rechnung schliesst mit einem Gewinn von rund CHF 93 800.– ab. Dieser wird zur Aufstockung des Eigenkapitals verwendet, welches auf rund CHF 445 700.– anwächst.

Für 2023 rechnet der VSA mit einem im Vergleich zu 2022 stabilen Umsatz von rund 6 Mio. CHF und einem Gewinn von gut CHF 60 000.–. Der VSA möchte sein Eigenkapital, das per Ende 2022 bei rund CHF 445 700.– lag, mittelfristig auf rund 10 % des Jahresumsatzes anheben, also auf etwa CHF 600 000.–.

Rechnung 2022 und Budget 2023

	Budget 2022	Rechnung 2022	Budget 2023
	CHF	CHF	CHF
Aufwand VSA			
Aufwand extern	2 740 000.00	2 797 611.90	2 643 000.00
Aqua&Gas (Anteil VSA)	185 000.00	179 033.65	185 000.00
Schulungen, Kurse, Tagungen	1 650 000.00	1 699 301.75	1 700 000.00
Publikationen/Broschüren/Dokumentationen	80 000.00	82 599.40	100 000.00
Projekte (VSA und Plattformen)	825 000.00	836 677.10	658 000.00
Personalaufwand	2 290 000.00	2 361 178.75	2 500 000.00
Geschäftsstelle Glattbrugg	1 200 000.00	1 199 222.55	1 495 000.00
Personalaufwand Plattformen	910 000.00	1 037 962.20	930 000.00
Aussenstellen Bellinzona und Lausanne	180 000.00	123 994.00	75 000.00
Sonstiger Aufwand	770 000.00	773 861.50	825 000.00
Raum, Betrieb, Versicherungen	180 000.00	180 723.35	180 000.00
Informatik, Beratungsaufwand, Coaching, etc.	150 000.00	157 818.25	150 000.00
Young Professionals/Gewässerschutzsenioren	30 000.00	22 629.35	30 000.00
Studienreise Berlin	-	-	20 000.00
Abschreibungen	35 000.00	30 279.85	30 000.00
Honorare und Spesen (Vorstand, Präsident, CC-Leiter, QUIK etc.)	300 000.00	310 433.55	325 000.00
Aussenstellen Bellinzona und Lausanne (Miete, Infrastruktur)	40 000.00	35 786.90	40 000.00
Kommunikation	35 000.00	36 190.25	50 000.00
Aufwand Total	5 800 000.00	5 932 652.15	5 968 000.00
Ertrag VSA			
Mitgliederbeiträge	1 150 000.00	1 156 020.25	1 160 000.00
Schulungen, Kurse, Tagungen	2 400 000.00	2 484 482.85	2 555 000.00
Sponsoring und ausserordentliche Erträge	10 000.00	4 559.55	10 000.00
Publikationen/Broschüren/Dokumentationen	250 000.00	234 877.60	200 000.00
Zertifizierung (QUIK)	150 000.00	179 105.20	150 000.00
Diverse Beträge Dritte	1 825 000.00	1 875 460.85	1 794 750.00
Beitrag Solidarit eau Suisse	80 000.00	91 970.95	160 000.00
Ertrag Total	5 865 000.00	6 026 477.25	6 029 750.00
Gewinn/Verlust	65 000.00	93 825.10	61 750.00

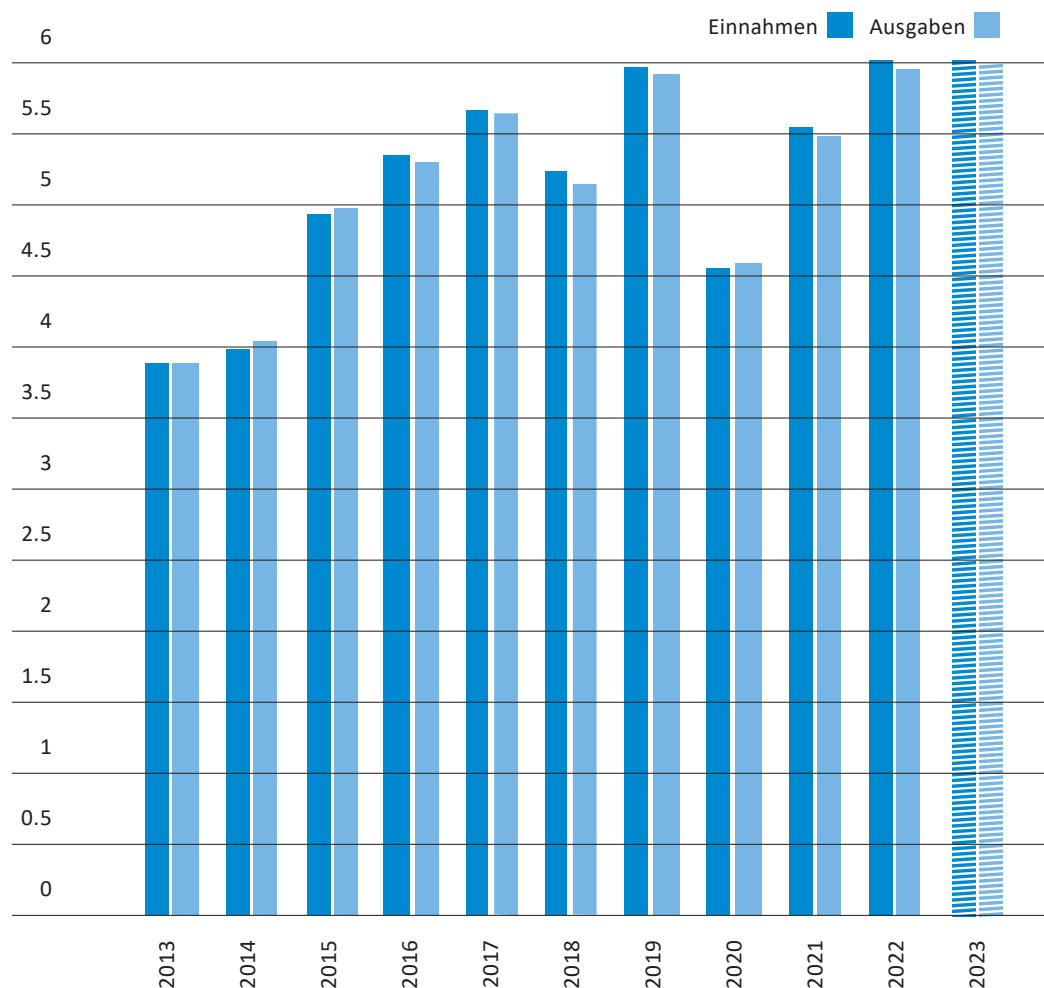
Rechnungsprüfung

Die Rechnung 2022 wurde von der externen Revisionsstelle STT Schoch Treuhand Team AG, Zürich, geprüft und für in Ordnung befunden.

Umsatz- und Gewinnentwicklung 2013 bis 2022

Die Umsatzsteigerung im Vergleich zum Vorjahr um rund 10 % ist insbesondere zurückzuführen auf die neu aufgebauten (und zukünftig regelmässig angebotenen) Fach- und Fachpersonenkurse sowie den hohen Umsatz im Bereich der einmaligen Fachtagungen: Im 2022 fanden ausnahmsweise gleichzeitig sowohl das Kanalisationsforum als auch die AquaUrbanica statt. Auch das seit Februar 2022 laufende Projekt «Schwammstadt» trug zur Umsatzsteigerung bei.

**Jahresumsatz
2013 bis 2022
sowie Budget 2023
in Mio. CHF**



Bilanz per 31. Dezember 2022

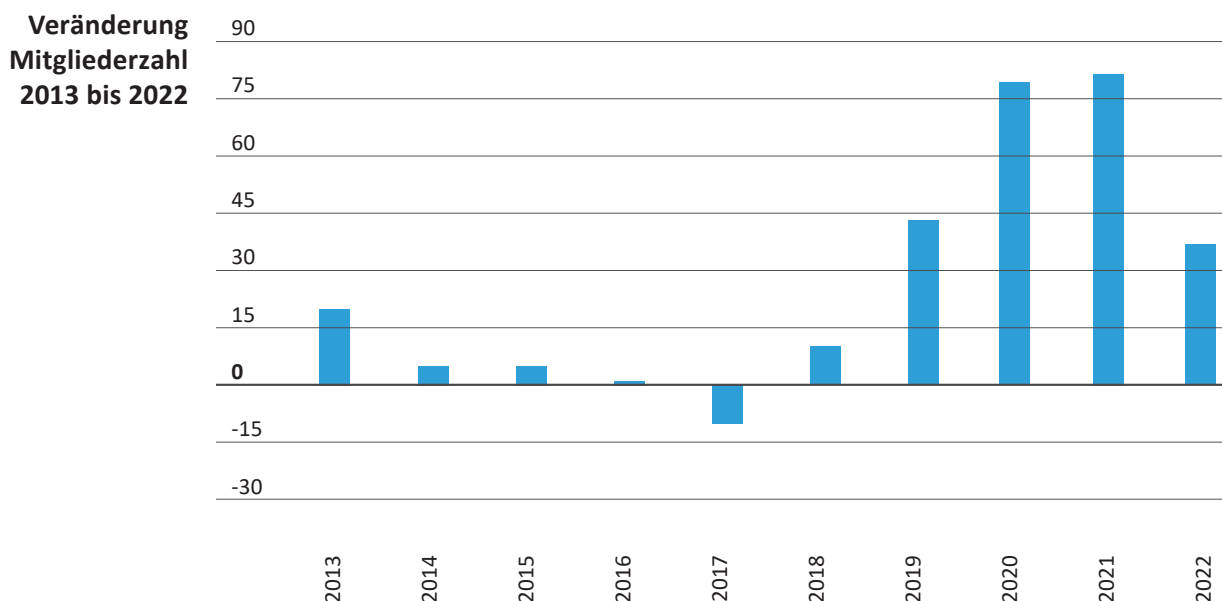
Die Rückstellungen bleiben im Vergleich zum Vorjahr unverändert. Die Reserve für die SBFI-Berufsprüfung wurde gemäss SBFI-Abrechnung um CHF 10 000.– aufgestockt. Das Eigenkapital wächst von rund CHF 352 000.– auf rund CHF 445 700.–.

	2021	2022
	CHF	CHF
Aktiven		
Liquide Mittel		
Kassa	619.25	434.55
Postkonto	498 542.00	1 636 074.05
Bankkonto	944 581.20	375 703.35
Forderungen		
Debitoren	54 633.60	152 008.75
Vorräte		
Vorräte	50 000.00	30 000.00
Transitorische Aktiven	235 759.75	15 626.00
Anlagevermögen		
Maschinen/Mobiliar	47 100.00	23 401.00
Total Aktiven	1 831 235.80	2 233 247.70
Passiven		
Fremdkapital		
Kreditoren	302 492.55	494 488.40
Vorauszahlungen	475 048.40	0.00
Abrechnungskonto MWST	22 726.40	0.00
Passivierte laufende Projekte	167 000.00	695 074.35
Transitorische Passiven	35 011.80	98 825.95
Rückstellungen		
Projekte	300 000.00	300 000.00
Zeitguthaben	47 084.50	59 161.80
Entwicklung neuer Kurse/Rückstellungen Kursabsagen	50 000.00	50 000.00
Reserve für SBFI-Berufsprüfungen	80 000.00	90 000.00
Eigenkapital		
Eigenkapital Jahresanfang	263 997.80	351 872.15
Kapitalveränderung	87 874.35	93 825.05
Total Passiven	1 831 235.80	2 233 247.70
Eigenkapital Jahresende	351 872.15	445 697.20

II MITGLIEDER

Der Mitgliederbestand nahm insgesamt um 36 Mitglieder zu im Vergleich zum Vorjahr. Damit setzt sich das erfreuliche Mitgliederwachstum fort.

Die zahlenmässig stärksten Kategorien sind weiterhin die Unternehmen der Planung und Beratung, gefolgt von den Gemeinden. Die öffentliche Hand, vertreten durch Bund, Kantone, Gemeinden und Zweckverbände, steuert über die Hälfte aller Mitgliederbeiträge bei.



Mitgliederbestand und -beiträge 2022 nach Kategorien

Kategorie	Anzahl	Anteil	Beitragssumme in CHF	Anteil
Planung und Beratung	385	25.3 %	272 760.00	23.6 %
Gemeinden	336	22.1 %	263 300.00	22.8 %
Abwasserreinigung und -bewirtschaftung	174	11.5 %	230 330.00	20.0 %
Ausrüster und Lieferanten	231	15.2 %	204 860.00	17.8 %
Bund, Kantone	32	2.1 %	123 690.00	10.7 %
Einzelmitglieder	180	11.8 %	45 180.00	3.9 %
Young Professionals (Einzelmitglieder)*	44	2.9 %	4 460.00	0.4 %
Schulen, Institute	16	1.0 %	9 750.00	0.8 %
Ehren- und Freimitglieder	91	6.0 %	0.00	0.0 %
Mitgliedschaft auf Gegenseitigkeit	32	2.1 %	0.00	0.0 %
Total**	1 521	100 %	1 154 330.00	100 %

* Insgesamt sind im VSA 203 Fachleute als Young Professionals eingetragen. Die meisten von ihnen arbeiten bei einem Unternehmen, das VSA-Mitglied ist. Damit zahlen sie keinen Mitgliederbeitrag. Hier erfasst sind lediglich die zahlenden Young Professionals.

** Die kleine Differenz zwischen der hier ausgewiesenen Summe und den in Kap. I ausgewiesenen Mitgliederbeiträgen ist auf Mutationen im Verlaufe des Jahres zurückzuführen.

III **VORSTAND**

Der Vorstand traf sich an drei Vorstandssitzungen.

- Präsident **Heinz Habegger**, Dipl. Masch.–Ing. FH, Executive MBA
Geschäftsführer Water Excellence AG, Hilterfingen
- Vizepräsidenten **Anja Herlyn**, Dipl.–Ing. Wasserwirtschaft (TU)
Geschäftsführerin WIF Partner AG, Zürich
- Mauro Suà**, Dipl. El. Ing. ETH, Postgraduate
Generaldirektor Azienda Multiservizi Bellinzona (AMB)
- Vorstandsmitglieder **Miriam Asanger**, Master of Science ETH in Umweltingenieurwissenschaften, MBA,
(seit 28.4.2022), Bereichsleiterin Siedlungsentwässerung/Naturgefahren Tiefbauamt
der Stadt Luzern
- Christoph Egli**, Biochemiker, dipl. Natw. ETH, Dr. sc. nat. ETH
Geschäftsführer Abwasserverband Altenrhein
- Andras Harangozo**, dipl. Masch.–Ing. FH/Wirtschaftsingenieur FH
Geschäftsführer Techfina SA, Winterthur
- Damian Hausherr**, Master of Science ETH in Biotechnology
PhD Position Eawag, Department Process Engineering
- Thomas Morgenthaler**, Dipl. Bauingenieur ETH, MSc Environmental Engineering &
Chemistry, Mitglied der Geschäftsleitung bei AFRY Schweiz AG, Leiter Business Unit
Wasser & Umwelt
- Stephan Müller**, PD Dr.
Abteilungsleiter Wasser, Bundesamt für Umwelt (BAFU), Bern
- Christoph Ort**, Dipl. Ing. ETH Kulturingenieur, Dr. sc. techn. ETH
Gruppenleiter Abteilung Siedlungswasserwirtschaft, Eawag
- Sylvain Rodriguez**, Dipl. Chem.–Ing. ETH, Dr. sc. chem. UNIL
Directeur de l’environnement industriel, urbain et rural (DGE), Canton de Vaud
- Uwe Sollfrank**, Dipl.–Ing. TU Berlin, Dr. sc. nat. ETH
Präsident des Verwaltungsrates, Holinger AG, Liestal
- Hans-Peter Wyss**, Ingenieur FH, Executive MBA (bis 28.4.2022),
Leiter Netze und Mitglied der Geschäftsleitung, Energie Wasser Bern (ewb), Bern
- Christoph Zemp**, dipl. Ing. ETH/SIA
Amtschef des Amtes für Abfall, Wasser, Energie und Luft (AWEL), Zürich

IV LEITUNGEN CENTRES DE COMPÉTENCES

Fünf Centres de Compétences (CC) bilden die fachliche Heimat für die aktiven Fachleute des VSA. Die Mitgliederlisten sind zugänglich unter vsa.ch/fachbereiche-cc.

CC Abwasserreinigung

- CC-Leitung **Christian Abegglen**, ERZ Zürich, Klärwerk Werdhölzli, Zürich
- Co-Leitung **Ruedi Moser**, Hunziker Betatech AG, Winterthur
Reto Manser, AWA, Amt für Wasser und Abfall des Kantons Bern

Plattform Verfahrenstechnik Mikroverunreinigungen

- Team **Pascal Wunderlin**, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf
Fabienne Eugster, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf
Aline Brander, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf
Rebekka Gulde, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf

CC Gewässer

- CC-Leitung **Martina Küng**, Holinger AG, Bern (seit 1.1.2022)
- Co-Leitung **Christian Götz**, Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft, des Kantons Zürich
Andreas Kocher, Bänziger Kocher Ingenieure AG, Niederhasli

Plattform Wasserqualität

- Team **Irene Wittmer**, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf
Silwan Daouk, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf/Lausanne
Anne Dietzel, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf
Tobias Doppler, VSA-Plattformen c/o Eawag, Dübendorf
Christiane Ilg, VSA-Plattform c/o Eawag, Dübendorf

CC Industrie und Gewerbe

- CC-Leitung **Markus Sommer**, Amt für Umwelt und Energie Basel-Stadt, Basel
- Co-Leitung **Heinz Benz**, EFP AG, Regensdorf

CC Kanalisation

- CC-Leitung **Jürg Möckli**, Kanal Informatik GmbH, Hettlingen
- Co-Leitung **Alain Fallegger**, Tiefbauamt der Stadt Bern, Herrenschwanden
Heinz Künzler, Aquacon Ingenieure GmbH, Nänikon
Thomas Rohr, CREABETON Baustoff AG, Rickenbach LU

CC Siedlungsentwässerung

- CC-Leitung **Reto Battaglia**, Amt für Wasser und Abfall (AWA) des Kantons Bern (bis 31.12.2022)
Christoph Bitterli, Amt für Umwelt des Kantons Solothurn (bis 31.12.2022)
Théodora Cohen-Liechti, République et Canton de Genève, Direction générale de l'eau (ab 1.1.2023)
Markus Gresch, Hunziker Betatech AG (ab 1.1.2023)
- Co-Leitung **Alain Wyss**, République et Canton de Genève, Direction générale de l'eau (bis 31.12.2022)

V GESCHÄFTSSTELLE

Die VSA-Geschäftsstelle führt die operativen und administrativen Geschäfte des Verbandes. Ihr obliegt die Organisation und Durchführung von Kursen und Tagungen. Sie stellt die Qualität der Publikationen und anderer Produkte sicher und unterstützt die Centres de Compétences.

Stefan Hasler, Direktor

Nadine Czekalski, Projektleiterin Gewässerschutz
Betreuung CC Gewässer und CC Industrie und Gewerbe

Sara Engelhard, Projektleiterin Abwasserreinigung, StV. Direktorin
Betreuung CC Abwasserreinigung

Diana Cabral, Sachbearbeiterin Kurse und Sekretariat (seit 1.12.2022)

Yvonne Gander, Projektleiterin Siedlungsentwässerung und Kanalisation
Betreuung CC Kanalisation

Evelyn Mächler, Projektleiterin Gewässerschutz
Betreuung CC Siedlungsentwässerung

Silvia Oppliger, Projektleiterin Schwammstadt (seit 1.2.2022)

Paul Sicher, Leiter Kommunikation

Selita Telli, Projektkoordination Veranstaltungen

Sandra Tschanz, Aus- und Weiterbildung für Klärwerkfachleute

Konika Widmer, Sachbearbeiterin Fachtagungen und Veranstaltungen

Hong Ha Wyssmann, Buchhaltung

Raffaele Domeniconi, Coordinatore Svizzera italiana, Bellinzona

Nadia Meroni, Assistentin, Bellinzona

Luca Rossi Coordinateur Suisse romande, Fribourg et Lausanne

Brigitte Mooser Assistentin, Fribourg

VI AUS- UND WEITERBILDUNGSANGEBOT

Es wurden insgesamt 46 Kurs- und Schulungsanlässe, 17 Prüfungsanlässe, 6 Tagungen, 13 Online-Seminare sowie diverse kostenlose Netzwerkanlässe durchgeführt. Erstmals wurde das dritte Modul der Fachperson Daten der Siedlungsentwässerung «Datenaustausch» durchgeführt und erste Abschlussarbeiten erfolgreich abgeschlossen.

Kurse im Bereich des Allgemeinen Gewässerschutzes 2022

Kurstitel	Dauer in Tagen	Durchführungen (Sprache)	Teilnehmende
Fachperson Grundstücksentwässerung (FPGE)	5	3 (DE)	94
Spécialiste de l'évacuation des eaux de biens-fonds (SEEB)	5	2 (FR)	24
Prüfung FPGE	1	4 (DE)	83
Prüfung SEEB	1	1 (FR)	24
FPGE-Update Kurs	0,5	2 (DE)	34
Betrieb und Unterhalt von Abwasservorbehandlungsanlagen F1	1	1 (DE)	19
Exploitation et entretien des installations de prétraitement des eaux usées F1	1	1 (FR)	30
Betrieblicher Umweltschutz – Industrieabfälle	2	1 (DE)	14
Betrieblicher Umweltschutz – Industrieabwasser	2	1 (DE)	29
Fachperson Daten SE – Datenbewirtschaftung	2	1 (DE)	19
Fachperson Daten SE – Datenaustausch	2	1 (DE)	20
Fachperson Daten SE – Datenmanagement	1	1 (DE)	26
Fachperson Daten SE – Abschlussarbeit	3	1 (DE)	3
Fachperson GEP – GEP Grundlagen	2	1 (DE)	31
Fachperson GEP – Abwasserbewirtschaftung bei Regenwetter	2	1 (DE)	20
Fachperson GEP – Abwasserhydraulik	2	1 (DE)	30
Fachperson GEP – Prüfungen	0,5	3 (DE)	50
Spécialiste du PGEE – base du PGEE	2	1 (FR)	26
Spécialiste du PGEE – temps de pluie	2	1 (FR)	25
Spécialiste du PGEE – examens	0,5	2 (FR)	41
Messtechnik auf ARA	1	1 (DE)	16
Arbeitssicherheit & Hygiene	0,5	1 (DE)	15
ABC des GschG – Teil Abwasserrecht	1	1 (DE)	27
Projekt- und Bauleitung der Siedlungswasserwirtschaft	2	1 (DE)	28
Blick ins Gewässer	0,5	1 (DE)	13
Uno sguardo nel corso d'acqua	1	1 (IT)	10
Hydraulik nach technischer Dokumentation D0264	0,5	1 (DE)	15
Fachkurs Rohrstatik	0,5	1 (DE)	15
Fachkurs Rohrstatik II	0,5	1 (DE)	19
QUIK für Bauleiter	0,5	1 (DE)	6
Hydraulique de canalisation	1	1 (FR)	23
Fortbildungskurs: Stickstoff, Treibhausgase, Energie - Wohin gehst du ARA?	2	2 (DE)	74
diverse kostenlose Netzwerkanlässe der CCs und YP	0,1	11	> 350
Online-Seminare, kostenlos	0,1	13	> 400
Tagungen	1	6	653

Das Aus- und Weiterbildungsprogramm für das Klärwerkpersonal umfasste 17 Kurse und 4 Prüfungsveranstaltungen.

Kurse für das Klärwerkpersonal 2022

Kurstitel	Dauer in Tagen	Durchführungen (Sprache)	Teilnehmende
Grundlagenkurs G1	5	2 (DE)	66
Corso base G1	5	1 (IT)	12
Grundlagenkurs G2	5	2 (DE)	70
Einstufungsprüfung G1/G2	1	2 (DE)	56
Ergänzungsstufe E	5	1 (DE)	36
Prüfung zur Erlangung des VSA-Ausweises	1	1 (DE)	37
Kurs Lebenslanges Lernen	5	1 (DE)	13
Fachausbildung M1	5	1 (DE)	38
Fachausbildung M2	5	1 (DE)	37
Fachausbildung M3	5	1 (DE)	34
Fachausbildung M4	5	1 (DE)	34
Fachausbildung M5	5	1 (DE)	33
Ausbildungsstufe A8	5	1 (DE)	29
Ausbildungsstufe A9	5	1 (DE)	30
Berufsprüfung Klärwerkpersonal 2022, Praktische Laborprüfung Examen professionnel des Exploitants / Exploitantes de STEP 2022, Examens pratiques de laboratoire	1	1 (DE / FR)	28
Berufsprüfung Klärwerkpersonal 2022, Prüfungen schriftlich/mündlich Examen professionnel des Exploitants / Exploitantes de STEP 2022, Examens écrits et oraux	3	1 (DE / FR)	47
Weiterbildungskurs W22 «Alltag auf der ARA: vom baulichen Unterhalt bis zum Gewässerschutz»	3	3 (DE)	112

Die Ausbildung für Klärwerksfachleute in französischer Sprache wird von der Groupe romand pour la Formation des Exploitants de Stations d'épuration (FES) umgesetzt. Unter der Aufsicht der schweizerischen Prüfungskommission organisiert das Prüfungssekretariat beim VSA die Berufsprüfung in allen Sprachen.

VII PUBLIKATIONEN 2022

Deutsch

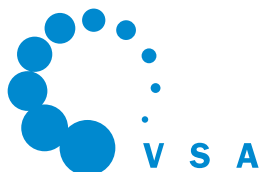
- Richtlinie: QUIK – Qualität in der Kanalsanierung Richtlinie 2022
- Richtlinie: Abwasserbewirtschaftung bei Regenwetter, Modul G
- Leitfaden: Funktionssicherheit auf ARA – Bewährte Praxis
- VSA-Merkblatt: Wirkungskontrolle ARA-Ausbau
- VSA-Merkblatt: Stand der Technik
- Interkantonales Merkblatt: Aquakulturanlagen
- Leitfaden: Aquakulturanlagen Teil 1 und Teil 2
- Bericht: Situationsanalyse «Stoffeinträge aus Industrie und Gewerbe in Gewässer»
- Bericht: Industrieabwasser und deren Behandlungsmöglichkeiten
- Infoblatt: Verfügbarkeit von Fällmitteln für ARA in der Schweiz
- Infoblatt: Strommangellage – Informationen und Empfehlungen für ARA-Betreiber

Italienisch

- Direttiva: La qualità nel risanamento delle canalizzazioni (QUIK)
- Direttiva: Gestione delle acque di scarico in tempo di pioggia, Modulo G
- Nota tecnica VSA: Controllo dell'effetto dei corsi d'acqua
- Informativa: Disponibilità di precipitanti per IDA in Svizzera
- Informativa: Situazione di penuria di elettricità – Informazioni e raccomandazioni per gestori di IDA

Französisch

- Directive : Qualité dans la réhabilitation des installations d'évacuation des eaux
- Directive : Gestion des eaux urbaines par temps de pluie, Module G
- Guide : Sécurité fonctionnelle des STEP – Pratiques éprouvées
- Aide-mémoire du VSA : Etat de la technique
- Aide-mémoire VSA : Élimination de micropolluants dans les STEP – contrôle d'efficacité dans les cours d'eau,
- Aide mémoire intercantonal : Installations d'aquacultures
- Guide : Installations d'aquacultures partie 1 et partie 2
- Rapport : Analyse de situation « Apport de substances issues de l'industrie et de l'artisanat dans les eaux »
- Rapport : Aperçu des prétraitements des eaux usées
- Fiche d'information : Pénurie d'électricité – informations et recommandations pour les exploitants de STEP
- Fiche d'information : la pénurie de précipitants



Verband Schweizer Abwasser-
und Gewässerschutzfachleute (VSA)
Europastrasse 3
Postfach, 8152 Glattbrugg
sekretariat@vsa.ch
www.vsa.ch
Tel. 043 343 70 70

Die Publikationen können im Shop auf unserer Website heruntergeladen oder bestellt werden: vsa.ch/publikationen-produkte

Fachzeitschrift und Newsletter

Offizielles Organ des VSA ist die **Fachzeitschrift «Aqua & Gas»**. Sie erscheint 11-mal jährlich und wird zusammen mit dem Schweizerischen Verein des Gas- und Wasserfaches (SVGW) herausgegeben: aquaetgas.ch
Unser Newsletter hält Sie über die VSA-Aktivitäten und Themen auf dem Laufenden. Abonnieren Sie ihn hier: vsa.ch/kontakt

Tätigkeitsbericht 2022

Als Ergänzung zum Jahresbericht «Zahlen und Fakten 2022» steht der Tätigkeitsbericht mit Kennzahlen und Projekten der Centres des Compétences online zur Verfügung: vsa.ch/tb2022